

如何搞好高速公路施工中的计量计价控制工作

文/王桂红

如何搞好高速公路施工管理过程中的计量计价控制工作是老生常谈了,但如今根据我省经济工作会议精神,2012年的我省高速公路建设的主要任务就是再建成1000公里,使高速公路通车里程达到5000公里,这样无形中给资金方面带来了较大压力,特别是自去年国家宏观调控政策这段时间带来前所未有的资金压力。

今年1月17日,山西省交通厅召开了全省交通运输工作会议,把2012年度建成1000公里高速公路作为重中之重来抓,专门召开了筹资、融资会议,成立了筹融资领导小组。1月31日,省厅又组织召开了全省重点公路工程建设第一次调度会议,进一步统一思想,坚定信心,破解难题,积极推进筹融资创新,加快推进工程建设。面对当前形势,如何搞好当前施工管理过程中的计量计价控制工作显得尤为重要。

自我工作至今一直奋战在施工生产第一线,作为施工单位的计量计价岗位工作人员,深知确保资金周转是保证工程顺利进行的前提,想要施工企业效益利润最大化,就要想方设法开源节流,而计量计价岗位工作人员就是承担这一重大职责的其中一员。先后我曾历经原平至太原、祁县至临汾、德胜口至大同以及目前在建的临汾至吉县和朔州环城高速公路,结合这几年我的工作经验,谈谈就如何搞好计量计价控制工作的一点经验,以供大家参考指正。

其实计量计价控制工作是一项非常繁琐与复杂的工作,首先要搞好这项工作,就一定要选择一位工作非常认真、且具有高度责任心的人员,才能担此重任。

施工准备阶段计量计价控制工作

首先要做的工作就是加强自己的职业素养,学习和掌握有关计量计价控制工作方面的最新政策与规定,熟练掌握计算机及计量计价软件的操作步骤,这是做好计量计价控制工作的首要前提;

还要加强自身协调组织能力的培养,计量计价控制工作涉及内部各个职能部门,对外涉及监理、业主以及劳务作业队等不同对象,只有具备很强的组织协调能力和沟通能力,才能按时、科学、较好地做好计量计价控制工作。

认真学习整个工程项目的工程量清单、两阶段施工图纸、招标文件、公路工程施工招标文件、合同条款、技术规范等,正所谓工欲善其事必先利其器。了解了整个项目建设的特点,处理问题也就迎刃而解。

认真学习业主与监理单位下发的有关计量计价控制工作的相关文件及管理办法等,这样明确了计量计价工作流程,待真正实施时,轻车熟路,缩短计量周转时间。

重复复核工程量清单,审核无误后上报监理与业主审核,最终以经监理、业主审核确认的工程量清单为依据建立计量支付台账,为以后的计量计价工作做好充分准备。

于此同时还要做好前期的计价控制工作,施工准备阶段会发生大量的临时性与辅助性工程,该部分工程无严格的设计工程量与设计图纸,给计价工作造成很大困扰。为此计价工作人员必须深入施工现场,实测实量,即便是隐蔽性工程建设,计价时一定要附上照片等实地考察资料。

施工实施阶段计量计价控制工作

施工实施阶段的计量计价控制工作主要是做好中期工程费用的计量支付审核工作与计价工作。

结合业主与监理下发的文件要求,每月12日统计本月实际完成符合计量支付条件的工程量。

每月13日(申报监理单位日期为20日)在计量支付管理系统程序中,录入已完成的合格工程项目的中间计量表,上传监理工程师审核,确认无误后汇总成中间计量汇总表。

20日以审核后的中间计量汇总表为依据制作成期中支付证书,通过网络将系统生成的数据上传计量监理工程师审核,同时报送支付证书报表履行签认程序,计量监理工程师核查无误后,签注意见,24日递交总监理工程师审核、签认。

25日递交业主工程管理部审核,审核确认后30日前工程管理部进行网络审批、签发中期支付证书。

签发中期支付证书后打印7份计量报表,签字、盖章后递交监理、业主签字、盖章。同时汇总出本月计量支付台账,递交监理与业主审核。递交监理工程师审核计量支付资料同时,可以开始本月的对下计价工作。计价工程量严格与计量工程量同步,对现场开具的计价单工程量有怀疑时,必须深入施工现场进行实测实量,以实际发生的工程量为依据,采取科学合理的方法进行计价工作,绝不允许发生违规行为和超合同计价行为。

施工阶段还要加强设计变更与索赔基础资料的收集工作,以往施工过

高等级公路建设项目的投资费用及控制

文/李淑宝 李霖

公路施工项目成本管理的意义

公路施工项目成本管理的意义主要体现在以下几个方面：(1)降低公路施工项目的成本，确保项目在核准的成本预算内尽可能好地完成，提高企业的经济效益；(2)提高成本核算水平和成本信息的准确性；(3)改善公司的经营管理，提高企业的管理水平；(4)通过加强成本管理，提高企业的竞争能力；(5)通过加强成本管理，提高员工的成本意识；(6)提供衡量项目管理

绩效的客观标尺。

施工组织设计与成本管理的关系

一是工程结算的依据。工程成本的一个重要特点是成本与施工方案有关，同一项工程采用不同的施工方案，其工程量和成本都不一样。工程投标报价往往是单价的套用和实际工程量的计算，则应根据批准的施工组织设计确定；二是施工组织设计是工程索赔的依

据。三是监理对象。施工组织设计应用于施工全过程，集技术、经济、管理和合同于一体，是一份全面的施工计划和合同文件。还有施工组织设计的编制过程，也是全体施工人员发挥集体智慧、统一思想认识的过程，从而充分调动了各方面的积极性。

高等级公路建设项目投资费用构成分析

高等级公路建设项目总投资主要

程中我们不注重变更、索赔基础资料的收集，都是交工后才做变更工作，以为这样集中处理变更、索赔工作效率更高，效果更好。其实，交工后由于工作性质问题造成大量原先现场人员流动，再收集资料就力不从心，还有大部分索赔均有时间限制，如果都等到集中办理之时，势必会错过最佳索赔时机，这样放弃了本该属于我们的利润，结果适得其反。为此在施工过程中，就要加强变更、索赔基础资料的收集与签认工作，待时机成熟申报，从而确保工程建设的利润最大化。

在此我特别强调一下日期问题，由于2012年度全省要建成通车5000km，各个施工企业都面临着时间紧、任务重的压力，所以一定要严格按照业主与监理制定的计量支付管理办法中规定的时间按时申报计量支付资料，按照程序逐月进行计量，逐级审核计量支付报表，不能省略或跨越任何一道程序，确保处理好进度、质量、安全与费用之间的辩证统一关系。

后期计量计价控制工作

做好后期竣工结算审计工作

山西省交通厅晋交审【2011】764号文件提及，我省交通运输建设规模进一步加大，从目前我省建设项目管理审计情况反映，个别项目工程计量支付和设计变更管理环节存在违规行为，及由此引发的项目超概、竣工设计、竣工验收严重滞后等问题。

为此在后期一定要做好竣工决算审计工作，业主应在项目竣工后3个月内完成财务竣工决算的编制工作，编制完毕后按时向交通主管部门申报竣工决算审计资料。竣工决算审计经交通主管部门认定后，业主方可进行公路工程竣工验收工作，避免造价失控，弄虚作假，国有建设资金流失现象发生。

做好竣工后保修费用控制工作

竣工后首先要学习合同文件，合同中明确：因承包人未按施工质量验收规范、设计文件要求和施工合同约定组织施工而造成的质量缺陷所产生的工程质量保修，应当由承包人负责修理并承担经济责任；由承包人采购的建筑

材料、建筑构配件以及设备等不符合质量标准要求的，或承包人应进行而没有进行试验检测工作，导致出现质量问题的，应由承包人负责修理并承担经济责任；

由于不可抗力、勘察设计、发包人供应的材料、构配件或设备不合格等因素造成的质量缺陷，承包人不承担经济责任，但当业主要求责任以外的修理、维护服务时，承包人应提供相应的服务，但应签订协议，约定服务的内容和质量要求，所需费用应由业主按照协议约定的方式方法进行支付。

多年来我一直在这个工作岗位上兢兢业业，采取的以上方法也行之有效，先后参加的原太、祁临、得大等高速公路最终利润都比较乐观。

搞好计量计价控制工作还要与时俱进，以适应目前现代化办公环境，适应市场经济的发展形式，利用科学的管理方法和管理手段，合理地确定和有效地控制工程建设总造价，最终实现企业利润最大化。■

作者单位：山西路桥第一工程有限责任公司