

# 浅谈施工企业如何做好过程结算管理

□ 李建平

**[摘要]** 在建设工程价款结算中推行过程结算，优势明显，同时也是我国建筑业持续健康发展的需要。对在施工企业的实际调研情况进行研究，归纳总结了施工企业在结算中遇到的若干问题，并就施工企业如何做好过程结算管理工作进行了分析。

**[关键词]** 过程结算；竣工结算；施工企业

**[文献标识码]** A **[中图分类号]** TU723.3 **[文章编号]** 1672-7045 (2020) 11-095-03

## 1 引言

近年来，我国建筑业发展迅速，已经成为国家的支柱产业。但是，目前我国建筑业在造价管理方面整体表现为造价管理意识不够、造价管理的观念及方法落后等，致使建筑业收益差，从而阻碍了很多建筑企业的持续健康发展。建筑业中常见的工程款拖欠、结算纠纷处理时间冗长及施工成本难以预控等问题，经常困扰着施工企业的管理者，其主要根源就是在工程价款结算方面出现了问题。显然，传统的以竣工图作为结算基础的竣工结算方式已跟不上我国建筑业的发展需要，在工程建设领域全面推行过程中，结算已迫在眉睫，但目前我国建筑业缺少过程结算的工程实践，缺乏对施工过程结算的认识。因此，深入研究施工企业过程结算管理工作，对施工企业做好过程结算、提高经济效益具有一定的现实意义<sup>[1]</sup>。

## 2 对施工过程结算的认识

施工过程结算是把竣工结算分解到合同约定的形象节点中，分段对质量合格的已完成工程价款（包括价款调整、设计变更、现场签证等）进行确认与支付，它是一种早已被财政部、住房城乡建设部制定的工程价款结算方式，《建设工程价款结算暂行办法》（财建〔2004〕369号）中的按月结算、分段结算及竣工结算，其实质就是过程结算，只是在实践中严格按过程结算的进行价款结算的方式应用极少。住房城乡建设部于2014年、2017年分别发文《住房城乡建设部关于进一步推进工程造价管理改革的指导意见》（建标〔2014〕142号）《住房城乡建设部关于加强和改善工程造价监管的意见》（建标〔2017〕209号），均给出推行过程结算的指导意见，尤其是2020年1月8日国务院总理李克强在国务院常务会议上，要求在工程建设领

域全面推行过程结算。由此可见，施工过程结算将是建筑行业发展的趋势。

## 3 传统结算方式中存在的问题

### 3.1 结算工作重复量大，施工企业人力资源成本增加

目前，整个建筑行业，施工过程中的计量计价普遍作为进度款支付的依据，没有形成经参建各方确认且作为竣工结算的有效文件，在竣工结算时，施工过程中相应的计量计价还得重新梳理，浪费了大量的人力资源。加之按相关规定，施工企业在提交竣工验收申请前需编制完成竣工结算文件，并在提交竣工验收申请的同时向发包人提交竣工结算文件，时间紧、任务重，施工企业势必要增加相应的造价工作人员，才能完成竣工结算文件的编制工作，由此导致施工企业人力成本增加。

### 3.2 对合同价款调整工作不重视，成本难以预控，资金压力大

当前，在施工过程中，大部分的施工企业都将主要精力集中在工程质量、安全和进度的目标管理中，对在施工过程中各阶段合同价款的调整工作不够重视，由于各方面的原因而习惯性地把这项工作放在竣工结算时处理，致使在施工过程中增加的价款要到竣工结算完成才能拿到相应的工程款。若工程变更、现场签证、索赔、人材机费用调整或是工期较长的工程通过一定时间的累积等导致增加的造价金额很大，将会导致施工企业项目成本管理失控，甚至出现施工企业实际垫资施工的情况，给施工企业带来损失。

### 3.3 施工过程中技术经济资料管理不规范导致竣工结算难度增加

在施工过程中，经常遇到的情况是施工单位接受

建设、监理等单位的口头指令先行施工,相关的变更、签证等书面资料未能及时完善,尤其是发生索赔事件,相关技术经济资料未能按合同约定的时间进行上报与签署,时间间隔长,相关分部分项工程已隐蔽,相关人员对相关事件记忆模糊或是遗忘,或是人事变动,会使施工单位举证困难,相关的技术经济资料签署难度加大,严重影响竣工结算的编制进度和上报时间。另外,很多技术经济资料在施工过程中签署不规范,因在施工过程中没有做结算工作,对技术经济资料的签署质量不够重视,等到编制竣工结算时才发现其中的问题,届时需重新找相关参建单位人员进一步的鉴定与明确相关事项,经常发生争议、扯皮事件,由此也影响了竣工结算上报的时间<sup>[2]</sup>。

### 3.4 竣工结算编制、审核工作量大,结算审核时间长

所有的变更、签证、索赔等技术经济资料都积压到竣工验收前整理后编制结算,时间赶、任务重,结算文件编制质量得不到保障;同时,所有的变更、签证、索赔等技术经济资料都累积到竣工结算时审查,审查难度加大,审查时间长,影响工程尾款的支付。

## 4 全面推行过程结算的积极意义

### 4.1 及时解决结算纠纷

实行过程结算,把竣工结算的任务分解到施工过程的各个节点或是阶段中,经参建各方签署的施工过程计量计价,不仅作为进度款支付的依据,而且是竣工结算资料组成的有效文件。施工过程计量计价势必引起参建各方的高度重视和认真对待,相关节点或者阶段完成的工作实时计量计价进行结算,相关技术经济资料也会及时完善,相关的问题及争议也能及时解决,为后期快速、顺利完成竣工结算编制与审核工作提供了有力的保障。

### 4.2 实时把控施工成本

施工过程结算,实现了在每个节点或是阶段中完成的施工内容都能及时结算,及时拿到完成所有质量合格分部分项的工程进度款,施工企业可以及时进行成本数据的统计与分析,可靠有效,实时把控施工成本,从而才有可能使得施工企业对项目后续的施工成本进行合理的预测和有效的控制。

### 4.3 缩短竣工结算时间

实行过程结算,竣工结算主要工作就是将施工过程各节点或是各阶段中完成的过程结算进行汇总,极大

地缩短了竣工结算编制所需要的时间。同时,过程结算在施工过程中已得到参建各方的确认,结算审核工作量大幅度减少。由此,竣工结算工作能在较短的时间内完成,工程尾款能得到及时的支付。

## 5 施工企业做好过程结算管理工作要点

### 5.1 强化组织措施

施工企业要做好施工过程结算工作,与造价、技术等相关部门及领导的通力协作是密不可分的。施工企业应组织相关部门的工作人员进行培训,让相关人员明白什么是过程结算,明确各自在施工过程结算中各时点、各阶段的工作任务,确保在每个合同约定的结算节点相关的技术经济资料准确、完整,满足编制节点结算的需要。

### 5.2 加强合同管理

在工程招投标阶段,施工企业中标后,在签订合同阶段,应组织企业各相关部门对施工合同进行评审,应特别加强施工合同中对结算约定相关条款的评审,在不违反招标文件中实质性条款的情况下充分地建设单位沟通协商,尽量做到施工过程结算节点界面清晰明确、方便计量计价,为施工过程结算的顺利进行提供条件。

### 5.3 加强施工过程的质量管理

施工过程结算是分段对质量合格的已完成工程价款进行确认与支付,施工过程的质量符合施工合同的约定标准是进行相应施工过程结算的前提。这就要求施工企业应更加重视分部分项工程、工序施工质量的控制,同时,相应的施工过程质量验收等内业资料应与过程结算节点同步及时完成。

### 5.4 加强技术经济资料档案管理

施工过程结算除满足施工合同约定的质量、进度等要求外,符合合同约定及相关规范要求的、完整的技术经济资料也是进行过程结算的必备条件之一,同时,技术经济资料质量的好与坏直接影响到结算价款高低,从而影响施工项目的经济效益。技术经济资料应及时归集整理,实时跟踪签署进度和核对相关单位签署意见。若签署不规范、不及时,应及时与相关人员进行沟通进行更正或是加快签署进度,若出现争议,施工企业及时举证或是召开沟通协调会进行解决,确保不影响正常合同约定节点的结算。

### 5.5 重视建筑信息模型在过程结算中的应用

利用建筑信息模型,可以很直观、准确地提取到工程项目分部分项工程的工程量及相关资源消耗量,参建各方认可度高,减少争议,加快施工过程结算的进度。

## 6 结语

总之,传统竣工结算方式存在诸多阻碍我国建筑企业持续健康发展的问題,采用施工过程结算可以有效地解决诸如结算纠纷、施工成本失控、拖欠工程款等一系列问题。结算质量的好坏将直接影响施工企业的收益高低,因此施工企业势必要在过程结算中发挥积极能动的作用,把握控制好施工过程结算中的各要点,从而做好施工过程结算管理工作,提高企业的经济效益。但是对于施工过程结算在不同工程类型、不同管理模式等的工

程实践中可能出现的新问题,还需进一步研究。

### [参考文献]

- [1]孙凌志,杭晓亚,孟尚臻.建设工程价款过程结算研究[J].建筑经济,2015,36(9):61-63.
- [2]薛丽芸.施工过程结算与造价咨询企业的发展机遇[J].门窗,2019(6):124-125.

### [作者简介]

李建平,福建中信工程造价咨询有限公司厦门分公司,硕士,工程师。

(上接第94页)

力电缆应分开敷设;(3)同一电缆桥架内进行敷设时,若非金属材料容量大于14L/m时,应将其分隔处理;(4)明敷时,采用金属管或金属线槽敷设较宜;(5)火灾自动报警系统的线路敷设时,应使其保护层厚度不小于30mm。针对不同条件进行分类敷设,可以有效提高建筑电气配电线路的施工效率和安全性。

## 4 结语

建筑电气配电线路配电方式需注重防火材料的选

取,同时还需考虑多种因素,科学合理地安装配电线路电缆桥架、敷设线路,紧紧围绕防火能力的提高和强化防火技术方面做好设计工作,确保防火措施落实到位,实现安全用电,保证居民的用电安全和人身安全。

### [参考文献]

- [1]王艺明.建筑电气配电线路的配电方式及防火措施探讨[J].电子世界,2017,(21):80+82.

### [作者简介]

江应权,龙湖集团重庆集凯科技服务有限公司,工程师。