计量支付在工程成本控制中的应用研究

□文/文薇雅

【摘要】随着我国交通基础设施建设的蓬勃发展,投资及成本管控的重要性日益凸显。本文从工程计量支付与成本控制的重要性入手,结合实际项目分析成本管理,提出计量支付在工程成本控制中的应用优化措施。

【关键词】工程计量支付;成本控制;信息化

工程计量支付与成本控制是现 阶段工程建设管理的重点工作,直接 影响工程的经济效益与质量。随着信 息技术的发展,工程建设行业也进入 智慧建造、智能运营的新阶段,如何 在信息化时代灵活运用先进技术进行 工程计量支付与成本控制,提升建设 管理水平,促进行业的良性发展,成 为建设管理者面临的新挑战。

工程计量支付与成本控制的 重要性

在工程建设过程中,计量支付与成本控制是一项复杂且细致的工作,对相关从业人员的要求较高,需要协同各工程技术人员统筹开展工作,保证其准确性与及时性。

对于承包商而言,通过完成高效的现场管理与工程计量支付工作,可保证资金回流,合理组织施工生产,达到控制成本的目的;对于监理人员而言,可以通过工程计量支付来控制工程施工进度与施工质量,而施工进度和施工质量与成本有着直接的关系;对于项目业主而言,工程计量支付与成本控制可以保证建设资金安

全,对整个计量支付过程开展监控,规范行为,能准确反映出项目实际投资情况,且及时支付工程进度款,可以促进项目如期建成投产,节约项目资金的财务成本和项目管理成本,提升工程质量与经济效益。

工程计量支付的原则

计量支付工作必须实事求是, 根据实际完成情况按规范和约定进 行计量支付。应先计量后计价再支 付,不漏计、不多计,真实反映合 同履行情况。

工程计量支付现阶段常用的是 监理方式,通过第三方客观公正地对 计量支付审核把控,协调项目业主 与承包商之间的利益关系。应遵循 以下几点原则:首先,遵循合同原 则,监理计量人员需要根据实际情 况明确工程文件相关的条款,如相 关的技术规范、设计文件等,保证 工程的支付费用与现场实际形象进度 对应的工程量清单金额一致。其次, 遵循公平公正原则,在开展工程计量 支付过程中,必须保证其过程公平公 正,以实事求是为基础,避免超计漏 计。再次,遵循时效性原则,明确计量支付的时间要求,保证计量支付的及时性,如计量、复核、审核、支付等环节应符合时间要求,避免因审批不及时对工程的施工进度产生影响。最后,遵循程序性原则,这也是一大重点,通过遵循程序来促使计量与支付结果真实、合理、合规。

计量支付在工程成本控制中 的应用及创新措施

工程计量支付在成本控制中的应用

在工程项目成本控制的过程中,计量支付作为工程建设不可或缺的一项重要环节,意义重大。为了做好计量支付在工程成本控制中的应用,首先,需明确采取以月为周期计量支付、按工程关键进度节点计量支付、工程完工后一次性计量支付等不同计量支付方式的特点及适应症。在合同签订阶段,应根据工程技术复杂程度、工期进度要求及施工过程中资金需求等实际情况,匹配合适的计量支付方式;在计量支付阶段,应以合同条款为导向,掌握项目计

量支付原则,明确合同文件、行业 规范等相关内容,就可计量内容与 不可计量内容的界限划分做到认知 清晰。其次,应对施工过程中涉及 的相关资料与材料进行收集,结合 施工图纸进行细致地审查核实,避 免出现遗漏或重复计量情况。最 后,根据复核结果进行审批,并建 立台账,做好信息的统计与归集。

在计量支付的实操过程中,可 通过优化传统的计量支付模式, 在提 升工作质量的同时降低投资成本。例 如,选择高素质专业人才,熟悉合同 规定和工程相关专业知识, 经常深入 施工现场,保持信息获取的准确性; 采用信息化软件进行计量支付,从人 力物力财力上节约成本, 保证计量支 付工作的时效性、完备性,从而达到 成本控制目的;根据要求建立计量支 付台账, 并与实际下达的年度产值相 比较,及时发现施工现场与计划完成 节点的差异并及时纠偏, 预防因工 期滞后带来各方违约风险;及时收 集整理变更文件,并根据变更必要 性和经济性对其数据开展分析,及 时完成变更部分核价工作、锁定变 更金额,避免久拖未决给后期竣工 结算工作增加难度; 最后, 还需要 明确工程项目计量表单的重要性, 工作人员需要监控现阶段的净支付 金额与计量金额,指派专业人员开 展监理,项目业主复核支付相应的 款项,以达到成本控制的目的。

合理进行工程费用支付

对于承包商来说,工程付款进 度直接影响项目的成本资金支付及施 工组织安排,若回收款太慢将导致资 金紧张、成本增加,严重者甚至会 造成劳务人员罢工、材料断供。对于 项目业主来说,虽然施工过程中工程 付款滞后,表面上会体现出该期少占 用资金, 节约资金成本, 但从长远来 看,如承包商因资金紧张造成工期滞 后,质量得不到保证,实际损害的还 是项目业主利益, 故双方都应本着实 事求是的原则,及时合规完成工程费 用的申请与支付。在该环节中,应 以审核后的的工程进度款为支付标 准。承包商需根据合同相关约定及 时发起付款申请, 递交进度付款申 请单据; 监理单位、项目业主在收 到承包商的支付申请后应及时受理 审核,完成工程进度款的支付。施 工过程中,项目业主与承包商均需及 时做好支付台账更新管理工作, 避免 超合同支付,确保支付的合规性。

采用先进的工程信息化软件管理

当前,工程信息化管理软件也 越加成熟,采用计量支付软件进行计 量支付管理对成本控制的优势表现突 出:一是根据工程计量需求,委托专 业的软件公司设计计量表单并将其导 入软件,将原本手工报表转变为系统 自动输出标准报表,且可根据工作需 求随时从软件中抓取所需数据,降 低了手工做账的错误率和工作量, 减轻了计量人员工作负担; 二是随 着BIM等信息化软件的发展与应用, 通过三维模型的建立, 软件在计算 时根据植入的计算规则与标准,可 对重复计算的工程量自动扣减,大 大提高了工程量计算的准确度; 三 是传统线下沟通交流,每次计量时 都需要人工带着大量的报表和监理 方、业主方沟通核对,成本高,审核 流程周期长,通过信息化软件模块功 能,建立审批流程,将计量审核问题 在平台上快速沟通,过程留痕,加快 了审批流程,降低了沟通成本;四 是传统变更及签证过程复杂,手续 繁多,变更项目容易交叉,变更费 用难以控制,通过信息化软件的云 平台系统整理变更项,形成变更台 账,和计量支付模块有机关联,对 项目的整体造价形成有效控制。

结语

综上所述,工程计量与支付是项目合同管理和费用控制的核心工作。在计量支付过程中计量人员应遵循合同性、公平公正、时效性等原则,同时注意工程计量方法的优化,合理进行工程费用支付管理,并采用先进的信息化软件管理达到工程项目成本控制的目的。即国招标

(作者单位:中铁建重庆投资集团有限公司)

参考文献:

[1]陈许增,刘克强.浅谈代建项目计量与支付的管理[J].黑龙江交通技,2021,44(01):176-177.

[2]鞠一帆.公路工程计量支付与造价管理的优化举措研究[J].运输经理世界,2021(02):45-46.

[3]夏海金.建设工程计量支付管理水平问题研究[J].城市住宅,2020,27(04):168-169.

(责编:高杨)