

# 浅谈吉林省高速公路房建工程的建设管理

张宏斌

(吉林省交通基本建设质量监督站, 吉林 长春 130021)

**摘要:**文章介绍了吉林省高速公路房建工程的建设管理工作。通过参建公路房建工作,从设计、投标、质量、进度等方面,分析吉林省高速公路房建工程建设管理存在的问题,提出解决措施。

**关键词:**高速公路;房建工程;建设管理

**中图分类号:**U417.7 **文献标识码:**A **文章编号:**1000-8136(2010)30-0071-01

随着公路事业的不断发展壮大,吉林省高速公路里程逐年增加。高速公路沿线房建工程——管理处、收费站、服务区等不但成为高速公路建设的重要组成部分,而且成为了一道亮丽的风景线。因此解决高速公路房建工程建设管理中存在的问题尤为重要。

## 1 高速公路房建工程中存在的问题

### 1.1 房建设计规划布局问题

高速公路建设项目沿线服务性建筑设施如收费站、服务区等建筑规模小,建筑面积不大,但房建设计既简单又有难度。因此高速公路房建设计通常会疏漏很多细节问题,例如没有考虑当地的实际情况而选用建筑材料、建筑节能工程等附属配置落后等。这些看似很小的疏漏常常会造成工程变更和返工,给施工管理工作带来较大的麻烦,甚至造成经济损失。

### 1.2 房建招标投标问题

高速公路的招标和投标工作的原则是公平竞争,鼓励先进,促进建设方和施工方加强管理,缩短建设周期,保证工程质量,降低工程费用,提高投资效益。但是有的施工单位通过“借相关单位资质投标”等途径进入高速公路房建工程施工项目,存在非资质人员参建情况,给建设项目质量管理造成许多困难。

### 1.3 房建工程质量、进度控制问题

吉林省高速公路的房建工程通常设计在两个城市之间,多数都处于路线较长、地质条件复杂、人烟稀少的不发达地域,这也会给建设单位对工程质量的检查和进度控制带来诸多不便。高速公路房建工程有其自身的工程特点,施工工序繁多,上道工序和下道工序必须衔接好。房建工程手工操作也比较多,这类工作基本靠临时聘用的农民工来完成,这些人员技术水平低、操作不熟练,加之春耕或秋收等因素,都会影响工期的顺利进行。

### 1.4 房建工程的变更和计量支付中存在的问题

由于地质条件较为复杂、地点分散等特点,加之购买材料和房建设计规划中的疏漏等原因,高速公路房建工程变更比较多。房建工程的费用一般包含在公路工程计量支付中,没有设立单独的计量支付程序,这也给建设工程管理带来诸多的困难,降低工作效率。

## 2 高速公路房建工程问题的解决办法

### 2.1 做好房建工程前期规划的设计准备工作

在房建工程前期组织相关人员及专家进行详细的设计准备工作。首先,应亲临项目施工现场实地考察,房建选址应本着满足线路服务性、方便性、实际性的原则;其次,根据不同场区地质变化进行结构设计选型,对多种结构方案进行比较,合理地控制房建工程造价;再次,可以通过方案评审会的形式,

认真分析,比较多套设计方案,确定最优方案;最后,可要求设计院派驻设计代表,亲临建设施工现场,完善设计规划,解决一些设计中的疏漏问题。

### 2.2 加大招标投标管理工作,确保投标人员及参建人员资质

在招投标时应进行严格的资格预审,并在前期进行实地考察,充分了解投标施工单位的信誉度和施工水平,严格按照相关程序进行招投标,也可邀请合作过的施工质量水平高、企业信誉度高的单位进行招标。这样会大大提高和保证工程在建设过程中的工程质量和工程进度。

### 2.3 严格控制工程建设的施工进度和施工质量

#### 2.3.1 工程质量控制问题的解决办法

工程质量控制是参建各方主要抓好的一个重要环节,是工程建设的三大控制指标之一。在施工合同中应明确项目建设的技术标准、质量标准和技术规范,施工中严格按照合同标准执行。采用定期检查或不定期抽查方式对施工单位的履约情况进行监督检查,促使施工单位始终在设备配套、工艺先进、材料合格的状态下进行现场施工。严格执行承包合同施工标准,狠抓试验阶段质量标准和质量控制,从根本上提高工程整体质量。

#### 2.3.2 工程进度控制的解决办法

房建工作是高速公路建设的重要组成部分。项目管理单位有必要成立征地拆迁部,专门负责协调工作,与当地政府部门进行沟通,为房建工程建设营造良好的建设环境。按整个项目的总体计划,要求施工单位根据合同承诺的任务和工期,认真制订好各合同段的总体任务和年度计划,并按照规定时限及时上报项目管理部门和监理部门,经审查核对后进行工程计量。项目管理单位应及时支付计量款,尽量缩短计量支付周期,这样才能保证房建工程的质量和进度。

#### 2.3.3 严格控制工程变更,完善计量支付程序

为了保证工程费用支付的准确性和合理性,我们必须遵循实事求是的原则,控制工程变更的数量,逐一核对每个数据,变更图、变更照片和实际必须相一致。坚持采用以合同工程量清单的单价为基准,杜绝施工单位随意自报单价或套用单价的现象发生。根据房建工程的实际情况制定《设计变更实施细则》,细化工程变更所需要的条件及程序,对计量支付体系化,这些做法都有助于房建工程管理和资金控制。计量支付体系主要可分为《计量支付程序》、《支付报表编制》、《设计变更实施细则》、《延期索赔程序》等四项内容,其中《支付报表编制》最好以报表格式、计量证书格式申报,对与计量支付程序相对应的报批程序都做出详细说明,以便施工和监理单位尽快适应该体系,并形成一定的模式,提高计量支付的效率。

## Jilin Highway Construction of Construction Management

Zhang Hongbin

**Abstract:** Building Works in Jilin Province Highway construction management. Participation Highway through Housing construction work, from design, bidding, quality, schedule, etc., of Jilin Province Highway construction and management of building engineering problems, propose solutions.

**Key words:** highway; housing construction; construction management