

合同管理中计量与支付台账的建立和工程变更的管理

黄燕萍

(中国葛洲坝集团第五工程有限公司, 湖北 宜昌 443002)

摘要: 由于工程变更以及计量与支付台账的管理与工程投资有着密切关系, 所以它对高速公路建设工程的推进起到至关重要的积极作用, 这使得公路合同管理中管理工程变更以及计量与支付工作显得尤为重要。文章对某高速公路的管理合同与实际情况进行结合, 并分析了如何管理高速公路施工过程中的工程变更问题以及如何建立计量与支付台账。

关键词: 合同管理; 计量与支付台账; 工程变更; 工程投资; 高速公路建设工程 文献标识码: A

中图分类号: TU753 **文章编号:** 1009-2374 (2016) 26-0175-02 **DOI:** 10.13535/j.cnki.11-4406/n.2016.26.085

计量与支付工作在建设高速公路这一工程中占据着十分重要的占比, 由于工程施工进度可以通过计量支付的台账得到客观真实的反映, 因此下列内容都无法与计量支付工作相互脱离, 包括: (1) 双方合同中核心内容的协议; (2) 业主与承包商的利益; (3) 监理工程师对工程的管理监督。工程变更在大多数工程项目中都会时常发生, 这通常都是由于复杂的施工情况以及过高的难度造成的, 高速公路施工过程也不例外, 因此为了使工期能够按照计划得以推进, 需要妥善处理变更事宜。从上述内容可以得出如下结论: 管理高速公路合同的过程中需要重点关注工程变更情况以及建立计量支付工作台账的相关事务。

1 高速公路合同管理中计量与支付工作的意义

在对工程量进行统计时, 工程清单并不能对实际的施工进度、总体工程量以及质量高低做出客观真实的反映, 只能对工程量完成大体的估算。要想获取实际工程量的准确值, 就要认识到计量工作对于高速公路施工过程所能起到的重要作用。举例来说: 某高速路基某标段在施工的过程中全线同时进行以下三种控制性工程, 包括: (1) 隧道1 (8020m); (2) 隧道2 (1150m); (3) 隧道3 (5050m), 整个标段94m长的线路之内的工程造价达到44.5亿人民币。可以看出施工的复杂程度较高且线路较长, 因此合同工期要求48个月之内工程必须完成。为了在管理项目的过程中能够明确其中存在的问题, 并且在控制施工进度的基础上保障其质量达到预期标准, 就需要意识到计量工作的重要性, 通过这种方式促进项目能够顺利进展。计量支付工作对于工程项目而言能够起到至关重要的决定作用, 不同的工程尽管内容存在一定差异, 但是其对工程的估算值都与招标过程中敲定的金额基本一致。计量支付工作不仅可以保障项目造价与合同条款相互符合, 而且能够对造价情况做出客观真实的反映, 在此基础上促使工程项目得以顺利进展。在管理该高速公路的过程中应当及时记录计量与支付工作, 这是因为其相关工作量十分庞大, 具体包括:

(1) 供应商的结算支付; (2) 工程变更的计量支付; (3) 预付款的计量支付; (4) 对下属协作队伍的结算支付; (5) 工程量的计量支付等。

将计量支付工作流程作为研究切入点, 可以发现高速公路工程合同具体由以下三个方面共同构成: (1) 由于监督管理人员具备拒签的权利, 因此应当尽可能保证材料的完整性。承包人应当完成下列基础材料, 包括施工质量评定表格、工程实验单, 也就是说要在对当月工程量完成合理控制的基础上上交以上材料。另外为了促使计量支付的后期工程能够顺利进展下去, 监理人员不仅要每个环节所需的工程量做到了然于心, 而且要保障其质量符合相关标准。(2) 在监理人员对材料完成签字工作之后, 承包人应当将上述材料制作成表格, 并且在规定的合同时限之内将填写好的支付内容进行装册与修订。另外在业主收到盖有各个监理单位印章的相关材料之前, 监理工程师办公室必须及时收到整理好的报表, 然后在监督管理人员审批工作结束之后使月支付报表中的基本内容得以进一步确定。(3) 监理人员应当对即将上报的材料按照规定完成相关的核查, 另外为了保障质量符合程序标准, 应当对以下二者进行对比分析, 包括实际完成量、工程量, 相关结论通常都是在施工现场勘测之后得到的, 只有分项工程与合同内容所要求的标准互相符合时, 才能完成质量支付。

根据合同条款的相关规定, 监理人员将从为承包人支付的款项之中暂时替业主扣留一部分资金作为质量保证金。这可以使承包人在质量保证金的约束之下履行合同, 并在确保无误之后得到返还的这一部分资金。通常来说, 我们取合同总价的5%作为质量保证金, 每次扣除已完成价款的5%, 当投标书规定的限额和保留金的数目相吻合时停止扣除。承包人统筹负责控制质量保证金, 并且完成各种费用的支付。

2 高速公路合同管理中计量与支付台账的建立

应当及时记录高速公路建设的实际工作量, 这是因为计量与支付过程比较繁琐复杂, 而高速公路工程施工

的质量、进度都可以通过前者台账的建立得以客观的反映。根据支付凭证与计量材料可以编制计量与支付台账,然后考察施工过程中计量与支付工作的实际情况,尽量保障计量与支付台账的准确性,另外业主及监理将审批计量资料与支付凭证。某高速公路某合同段在进行施工之前,应当对6个配合咨询单位以及18个施工分部做好以下工作,即:(1)工程变更台账;(2)施工图台账。为了找出施工图与合同清单之间的差异应当采取对0#变更的清理措施,这样将能带来许多好处,包括:

(1)避免计量超出的情况;(2)使计量支付工作更加方便;(3)规避重复计量;(4)保障工程项目建设投资的可控性。

计量台账主要分为六种类型,分别为各分部结算支付台账、所辖各分部计量支付台账、工程清单中期计量台账、工程变更计量台账、清单计量台账、计量支付台账及其他等。建立计量台账时,所填写的内容一定要保证详细、无遗漏、不重复。在编制台账的时候一定要严格区分编制格式,不可出现差错,保证编制好的台账内容简洁明了,使人在观看台账时能够明白工程实施的质量如何以及目前工程进度如何,尤其注意在进行支付台账结算时要务必谨慎。

3 高速公路合同管理中工程变更的管理

在对某高速公路进行施工的过程中,工程变更的发生通常是由于水文条件、地质条件不合适等,不合理的工程变更会影响全部工程的施工思路,严重的话可能会使工地停工或者是发生扯皮事件,所以要想在高速公路工程建设期间进行工程变更,工程师务必高度重视,严肃解决变更问题。

3.1 依据变更法律法规加强管理

在高速公路的合同管理中,由于工程变更已经具备了法律效力,因此施工单位不得擅自进行工程变更,如果有变更的必要,一定要得到业主、监理的同意之后才可以进行,并且只有在变更之后工程更有效的前提下才可以进行工程变更,否则是不允许工程变更的。如果经过专业人员分析后发现和变更之前相比,变更后的工程并没有取得预期效果,这种情形下工程变更是不被允许的。对于分析后确认无效的工程,监理工程师有权拒绝签字。

3.2 变更分类管理

可以按照下面三种情况对高速公路合同管理中的工程变更进行分类:工程变更推进时间、工程变更内容、各方当事人。以某高速公路施工过程为例,在管理工程变更时,可以将其分成下面三类建立台账:(1)路基桥梁类变更,这种变更在该项目中是最容易管理的,因为这类工程只有很小的变更规模,所以建立工程变更不需要复杂的程序,对于变更后的工程实施难度小、速度快,比较容易形成计量;(2)高瓦斯、高风险特长隧道非注浆类的一般变更,在进行这一类变更时一定要由专门人员跟进并且监督,之所以进行这一类变更是由于工

程隧道内地质围岩情况发生了变化,这些变化引起了衬砌、支护参数的改变,这类变更的主要特点是变更原因多变、变更内容复杂、检测项目多;(3)高瓦斯、高风险特长隧道注浆施工所产生的变更,在进行这类变更时一定要参考各类工程人员的意见,必要的时候还需要召开专家会邀请国内外的专家确定变更方案,而导致工程变更的最直接原因一般为隧道内已经发生了或者将要发生涌水事件。在建设隧道3时,建设进行过程中,在隧道的进口端进洞后掌子面突然涌水,从确定工程变更方案到最后工程队成功完成注浆堵水工作就耗费了半年的时间,这一类的工程变更比较困难的另一个因素就是需要很大的投资。按照这种模式,通过对不同的工程变更进行区分,找出其中的容易变更工程、重点变更工程以及关键变更工程,根据重要性有选择性地逐步推进各类工程进展。

3.3 高速公路合同管理中工程变更的申报与审批

当在施工过程中,施工单位碰到了影响施工进度时,就需要向监理、业主提交申请来请求进行工程变更,需要提交一份关于工程变更具体内容的报告,报告中务必明确进行变更的目的以及变更后会造成什么影响。监理工程师确认收到的报告的可行性以及必要性后,将其转交给业主,业主同意后才能够对高速公路工程进行工程变更。如果监理工程师分析施工过程中出现的施工困难、环境不适宜、地质如果不合适等问题后提出工程变更,需要和业主沟通、协商,并准备好详细的工程变更细节资料以及风险评估,待变更内容包含到合同中之后,变更才可以实施。施工过程中如果业主提出工程变更的建议,需要视具体的施工情况确定方案是否可行,并且这些工程变更的内容要补充在合同中,报告给监理工程师批准后可进行工程变更。按照高速公路合同管理的相关条例,如果想进行工程变更,一定要先申报,审批后才可实施。

4 结语

在高速公路合同管理中,建立计量与支付的台账是非常重要的工作,工程管理也是极为复杂的,但是经过各个方面不懈的努力以及积极、高效的合作,验证了进行高速公路合同管理不仅能够促进项目的施工效益,同时也可以促进社会效益和经济效益。

参考文献

- [1] 罗柱,张文涛.论高速公路工程合同管理中的计量支付工作[J].黑龙江交通科技,2015,(9).
- [2] 郭胜.针对高速公路合同计量改变研究[J].江西建材,2014,(22).

作者简介:黄燕萍(1976-),女,湖北武汉人,中国葛洲坝集团第五工程有限公司高级经济师,研究方向:商务。

(责任编辑:周琼)