

关于对当前公路工程计量支付 存在问题的分析和对策

冉旭波

(青海交通厅招标办公室 西宁 810008)

摘要 分析了当前公路工程计量支付管理方面存在的一些问题,提出了加强公路工程的计量支付与管理措施,供大家参考。

关键词 公路工程 计量支付

1 前言

工程投资控制的好坏,直接影响到工程的工期和质量,而投资控制的方法是否合理,更直接影响到整个项目的实施效果。计量工程师必须以高度认真负责的态度,坚持实事求是、有理有据、客观公正的原则,同时具有丰富的实践经验和良好的职业道德素质。笔者通过在公路计量支付工作的实践与体会,与大家共同探讨当前在公路工程建设领域计量支付方面应注意的一些问题和对策。

2 当前公路工程计量支付中的主要的问题

2.1 思想观念落后

这无论是领导管理层还是从事计量支付工作的一般工作者都普遍存在的问题。在领导层主要表现在:一是他们不愿投入资金去改进当前传统落后的计量计算方式方法或在改进管理方式方法和生产工具方面不舍得下功夫和花钱,从而达到降低员工的劳动强度、提高工作效率的目的;二是在一些领导的潜意识中认为工作做不好、任务完不成都是基层员工的责任与问题,跟自己无关,是员工懒惰、工作不认真造成的。其实不一定是这样的,当工作量很大的时候,把一个人整天压得喘不过气来,对工作失去兴趣和热情,你再努力再认真也不一定能做得好、能完得成的,在这种情况下,我们就应该考虑改进我们的生产工具和工作方法,只有具备先进的工具、设备和方法,我们的工作效率才能够得到进一步的提高。三是在实际工作中执法不严,不严格要求自己,也不严格要求他人,随意破坏事先已约定好的合同条款和规则,不严格遵守行业合同条款和细则规定,这就往往会容易造成计量支付管理工作失控。因此,当务之急是我们要更新观念、转变作风,及时认真学习先进的管理理念,采纳先进的管理手段,吸收先进的管理经验。从而全面推动计量支付工作科学发展。

2.2 计量支付管理者所制订的计量条款和实施细则不规范

中华人民共和国《公路工程国内招标文件范本》是一部通用法规,但由于行业不同和各项目所在地的地理位置、地质状况、气候条件等不同,从而又产生了与各项目相关的行业招标文件范本,各行业招标范本中的专用条款往往借行业和项目特点把通用条款中的计量条款进行重新修订,制定了自己的计量条款,由于各地的专用条款往往只经过地方的一些专家和部门审核,专业性、局限性十分有限,因此往往会出现较多的漏洞、错误和前后规定不一致甚至自相矛盾的现象;或对通用条款中的非计量项目没有进行补充说明等情况,这种情况往往会造成执行合同时无论套用专用条款还是通用条款都无所适从。计量实施细则也只是对局部分项工程进行规定,对分项工程以下的细目和现场收方没有进行具体和详细明确的规定;而收方大部分是针对细目的,这使得不同的人就有不同的做法,以致造成认识不统一、收方方式方法不相同。

2.3 计量计算方式方法没有统一的标准规定

这是多年来很少有人去重视和研究的问题。长期以来很多人都认为采用何种算法那是个人的喜好和自由问题,不应该加以限制。这在别的领域尚可,但在计量支付范畴里,笔者认为这种看法和做法是不可取的,因为计量支付和别的不一样,它是有时间限制的,在有限的时间里要完成大量的数据搜集和分析统计工作,管理者必须对采用的算法和公式进行限制和统一规定,只有熟悉的算法和公式审核起来才快,各自为政的做法会把事情弄得更加混乱,还有的是由于从事一般计量支付工作的人要比从事管理的人多得多,同样一个细目工程量,一百个人就可能有一百种算法,要求一两个管理者去熟悉几十成百上千种算法公式是不现实的,那只会造成更加混乱,但要求几十上百人都去熟悉一种方法和公式就简单容易多了,所以作为管理者必须对工程各细目进行具体详细的分析,寻找比较简便易行的一种计算方式和方法,最好是编成计算软件,在计量支付时我们只需收集和输入原始数据,计算过程

交给计算软件去执行和完成,这样不论对计算者还是对审核者都有极大的便处,最后统一大家的思想和认识,然后按照程序要求执行,即可达到计量支付精确和快捷。

3 加强公路工程的计量支付与管理措施

3.1 计量与支付前的准备工作

在工程项目准备完成后,要及时建立计量支付工作台账,在建立计量支付台账前,要认真审核工程图纸数量并建立清单数量复核表,将复核情况上报业主建设办批准,依据批准的清单工程数量符合表建立原设计工程数量台账明细表及公路建设项目计量支付台账,及时报送业主建设办审核,要从计量支付准确及时、便利的角度考虑单位分部分项工程的划分报告,在工程划分时候要注意以下几个问题:

一是工程划分要依据《公路工程检验评定标准》附录 A《单位工程、分部工程及分项工程的划分》的标准以及工程实际情况进行划分。以便于工程质量评定和计量支付工作同步、同日、同项进行。二是工程划分要有统一性,即承包商、监理工程师、业主建设办在该项目上工程划分要一致,这样才能在审核计量支付报表时便于操作。三是据已批准的单位分部分项工程划分办法建立工程数量明细台账、公路建设项目计量支付台账、台账记录表以及变更(新增)台账,且变更(新增)台账必须经批准后才能列入台账,同时,输入批准文号、批准日期等内容以便日后方便查验。

3.2 提高中期计量的准确性与及时性

中期支付工作主要是中期工程费用的审核和计量支付,即承包人按合同要求完成一定的工程量后,业主按实际的工程量和合同单价,在扣除相关费用(例如保留金和预付款)后应支付给承包人的费用,这一时期业主单位对承包商的工程款支付主要是通过中期计量支付来实现的,中期计量支付的准确与否直接关系到业主资金的合理使用。这项工作要注意以下几个方面:一是中期支付是按实际完成的数量结算的,计量和支付的工程量必须控制在已批准的清单工程数量复核表台账范围内,任何超出清单工程数量符合表台账(合同)数量部分,必须有完备的变更设计申报与批准手续,在建立的变更(新增)台账工程数量范围内予以计

量和支付。任何不合格或有缺陷的工程都不予以计量和支付,直至其按照业主或监理工程师的要求进行修复并达到要求的质量条件,才予以计量支付,这是保证工程数量和质量的有效手段。二是严格按合同规定的程序逐月计量支付,计量支付报表和支付证书须逐级审核签发,绝不能审核或跳跃任何一道程序,具体操作过程中通过微机计量支付软件中的辅助管理系统可大大加强中期计量支付的准确性,在以往工程建设中,采用 Excel 来处理计量业务经常有数据汇总错误等情况发生,采用专业计量支付管理系统后,防止了人为容易犯的错误,并使历史数据的查询变得快速、有效,同时利用软件的监控功能及时发现并适时纠正承包商在编制计量支付报表中存在的超报、虚报等现象以及驻地监理工程师在审核过程中存在的疏漏问题。

3.3 正确对待索赔问题

索赔是所有支付项目中最复杂和最具技巧性的一个项目,所以监理工程师必须谨慎并且十分细心,一定要严格遵守索赔程序,对索赔项目进行全面审查,按合同文件的规定,根据现场详细记录,客观公正地确定索赔费用。对于承包商在其承担的工程项目合同文件中,找出有关索赔的条款,如:调价条款、业主违约条款、不利条件的索赔条款、合同变更条款、业主风险条款、后继法规条款、保险条款、未规定的检验条款、工程延期条款等,并以此作为依据提出索赔要求,并取得所需的补偿。

4 结束语

总之,计量工作是工程建设的一个重要工作内容之一,是确保工程质量的有效控制手段,是控制项目投资支出的关键环节,是约束承包商履行合同义务的手段。工程计量的正确与否将直接影响到工程质量的控制及工程投资,也直接关系到业主和承包人的经济利益。由此可知,做好工程计量支付管理工作是每一个工程项目首要任务,计量工程师要有高度的责任心和认真负责的工作态度,在实际工作中要做到实事求是,一丝不苟;要有丰富的专业知识,熟悉各个工程项目的施工工序,对所有有关计量的文件资料做到心中有数,这就要求计量工程师必须具备较强的组织、协调能力,这样才能使计量支付工作做的及时、到位、科学、公正。

(上接第 7 页)

但是,由于我省各地的交通量不同、气候及环境不同,病害形成的原因不同,究竟采取哪种预防措施效果更好,更经济,需要在实践中探索。只有针对不同的病害,不同的交通量,不同的气候环境,采取不同的预防措施、不同的工艺,才能确保预防性养护的质量和效果。所以,必须在掌握预防性养护基本常识的基础上,积极进行探索实践,找到最佳的预防措施,达到保证质

量、节约成本的目的。预防性养护是日常养护的重要手段,是科学养护的具体体现,是控制公路病源的有效措施。实施公路预防性养护,将为延长公路及其附属设施的寿命奠定坚实的基础。提倡设计、建设回访制度,使养护与设计、建设有机地结合起来,从源头上做好预防性养护工作,使公路养护工作取到事半功倍的效果。