

公路工程计量支付与造价管理工作的优化措施分析

孙友良

(唐山市丰南区交通运输局, 河北 唐山 063000)

[摘要] 计量支付管理工作是业主和承包商质检履行合同义务的有效保障。本文主要就如何优化公路工程的计量支付与造价管理工作进行了研究分析, 结合河北省唐山市某公路施工项目, 对计量支付与造价管理工作的主要步骤进行了详细的阐述。

[关键词] 公路工程; 计量支付; 造价管理

[DOI] 10.13939/j.cnki.zgsc.2015.28.072

1 工程概况

唐山市境内某公路互通立交项目主线设计行车速度为 100 千米/小时、被交道设计行车速度为 80 千米/小时、匝道设计行车速度为 40 千米/小时。主线路基宽 26 米、被交道路基宽 8.5 米、单向单车道匝道采用 8.5 米路基断面、对向分离双车道匝道采用 15.5 米路基断面。

2 计量前期工作

证明质量达标的相关资料是计量工作的主要参考依据。除此之外, 还有公路工程的清单、设计图纸、合同中的计量条款和技术规范、测量的数据以及计量的补充协议等, 都是计量工作的重要依据。计量工作的内容量大、步骤多且项目烦琐, 尤其到了完工的时候, 还要与支付工作进行协调, 因此需要花费较多精力。要使计量工作能有序而顺利进行, 就需对其前期的工作做好充分的准备。主要从以下几方面进行准备。

2.1 精确进行工程量复核

业主与承包商要对合同的明文细节充分达到统一, 以免日后出现问题而引起纠纷。根据合同规定, 所要完成的计量和支付, 是要达到合同中所规定的已经完成了的工程数量。同时, 要按照承包商规定的计量方法, 以及监理工程师规定的尺寸和断面计量, 并通过检验审核, 达到合同中规定的标准, 经相关检测人员和监督人签字, 才可进行计量工作。

2.2 严格建立计量台账

建立完整的工程计量台账, 这里可用到清单计量支付管理系统, 利用计算机的办公软件对计量数据进行记录, 编制成台账。台账的格式可借鉴工程量的清单复核表的格式, 在此基础上再加以改变, 要保证台账内容详细准确。清晰的计量台账不仅能方便计量工作的管理, 还能防止重计、漏计现象。另外, 还可按某些比例或部位计量的工程来反映工程进度。由承包商建立的台账需经过项目总负责

人进行详细的审核, 对每项完成和未完成的工程量都需经济的评价, 并将资料记录下来进行归档。

2.3 严格计量软件选择与修订

以往的计量软件只能对计量数据进行整体的控制, 而不能进行细节的控制, 功能还不够完善。根据该项目的特点, 以及计量管理的需求, 对计量软件的选择需严格进行。为了简化计量工作, 提高其工作的效率, 减轻工作人员的负担, 可以运用分项核算计量支付管理系统。该系统能够以工程的清单为主线, 以分部分项为基本单元, 巧妙地将清单和分项结合在一起, 实现工程建设管理中的 WBS 工作分解、工程量核算、变更增补、计量支付、额外费用支付、材料、索赔、结算等功能。可以支持高速、一级公路、新建、续建、大中修、养护、绿化、房建、乡村路、战备交通、市政路网等项目。这为计量工作带来了很大便利, 同时也确保了工作的准确性和可靠性。

3 中期计量程序

做好了前期的准备工作后, 计量工作就可以顺利地开展了。此时, 计量工程师需按照计量管理程序的每个步骤来进行计量工作, 不能图简单, 走捷径。在计量工作中丝毫的错误都会带来很大影响。因此, 需要在中期计量程序上进行严格控制。

3.1 计量程序管理

公路工程计量履行承包人申报、驻地办复核、总监办审核、业主审批的逐级把关、签认程序。业主对承包人、驻地监理工程师、总监监理工程师的计量结果有否决权。对计量中存在问题的工程量有权更改。

计量程序需要测量和收集很多相关数据, 因此一定要确保其准确性。又因为计量工作必须及时与工程进度跟进, 又要求有一定的及时性, 这难免产生了计量工作严肃性与集中性之间的矛盾。建立一个合理的计量程序, 是缓解这种矛盾的有效措施。首先, 要将计量和支付两方面工作分开, 计量工作优先, 之后再进行支付表的上

报。其次,要简化计量工作的签审流程,将内容整合化,并加大签审责任。最后,业主要抓好清单核算的工作,从总体上来控制计量工作,同时加大计量审查工作的奖励力度。

3.2 计量软件应用

选用好计量软件后,就需对软件操作人员进行培训,让他们熟练运用计量支付管理软件,能够让计量工作及准确、简单便捷地进行,从而大大地提高工作效率。因此,项目管理人员需要严格执行计量管理规章制度,加强纪律管理。在需要用到软件进行操作的步骤和地方,计量人员就必须按照要求,通过软件来进行相关的计量操作,绝不能为了省事而采取随意式的人工计量方法,这是对计量工作的不重视,更是对本分工作的不负责。同时,还要形成流畅化的线条管理模式,以便对计量软件存在的漏洞和缺陷进行及时的改进。该工程选用的软件能够解决工程建设过程中的计量、支付、变更、结算等大量、烦杂的计算问题,为计量支付管理工作提供极大的方便。

3.3 工程变更计量

由于工程项目难免会有突发状况,随着工程施工的深入,就会不可避免地出现变更工程。因此,在合同条款及管理规范的基础上,监理工程师下达变更指令后,就需立即建立变更计量的台账,对变更的项目进行及时的方案论证和审批。由于变更项目较紧急,且数量较大,因此适宜采用流水账式的计量方式,对计量台账以及其他程序的清单,进行详细的跟踪记录。

4 工程支付与造价管理

对符合本公路工程支付条件的工程项目,严格按合同条件、监理规范及工程支付程序,招标文件中规定的支付方法,对工程的前期支付、中期支付和最终支付的所有支付项目,由承包人提交有关计量报表和支付申请,经各级监理部门审查、签认、扣除应扣款项后,签发支付证书并由业主审批支付。

这里重点论述最终支付管理。最终支付,就意味着工程接近竣工。通过最终支付,将整个工程项目的费用支付工作全面的整理,并完成支付。支付工作直接涉及合作双方的利益,容易引起纠纷,因此为了保障合作双方的利益都能达到各自的满意程度,则需进行以下几个程序。

4.1 依“范本”、合同通用条款,承包人提交最终支付申请

承包人完成以下工作后,具备提交最终支付申请条件(即最终财务报告及结算清单),即:①全部遗留或缺陷工程均已完成且达到合同规范要求,获得监理工程师签发的缺陷责任期终止证书;②有关合同各方遗留事宜均已与监理工程师及业主协商达成基本一致,并按合同办理有关手续;③竣工图纸及有关竣工资料已按合同规定全部完成,得到监理工程师确认;④对合同期所有支付款项进行了全面清理,对所需支付凭证进行了必要补充与完善。

4.2 承包人最终支付申请组成文件依据

①正文(申请最终支付证书总说明)。②最终结算清单。③最终结算证明文件等及时申报。

4.3 监理工程师审定承包人提交的最终支付申请内容

①逐项审核修订承包人的系列结算清单。②逐项申验相应的系列证明资料。③确认所有的计量与支付均符合合同要求等已审定。

4.4 支付证书的确

业主在收到监理工程师签发的最终支付证书时,对最终支付证书确认无误后方能签认,使最终支付证书生效。在合同规定时间内,依最终支付证书对承包人付款或扣款。

5 结 论

在计量支付与造价管理的工作过程中,按照图纸、工程量清单、建立的台账、选用的计量软件以及合理的程序,来规范计量管理工作。同时,要结合工程项目的实际情况,有效控制项目的投资,确保工程造价控制在合理的范围之内。

参考文献:

- [1] 时思利. 浅谈公路工程项目中的计量与支付工作分析[J]. 才智, 2013 (20).
- [2] 华素平. 浅谈公路工程项目计量支付控制要点[J]. 华章, 2011 (20).
- [3] 谢大伟, 杨才金. 浅谈公路工程计量管理[J]. 科技资讯, 2010 (9).
- [4] 陈春林. 公路工程计量支付的认识与体会[J]. 内蒙古公路与运输, 2006 (1).
- [5] 于伟. 高速公路工程计量支付工作的内容和方法[J]. 北方交通, 2009 (5).