

随意改动,就是对更改的必要性和合理性没有进行科学性分析,这样必然会造成工程预算管理的混乱,进而造成工程预算成本的增加。

3 建筑工程全过程预算控制的措施

如何做好预算管理工作,除有相关管理办法之外,再就是抓好每一个工作环节,工程预算管理工作始终贯穿于整个建设项目工程全过程,自工程招投标开始,至整个工程竣工结算为止。

3.1 立项与设计决策

在整个建设过程中,立项决策阶段,是建设工程造价控制的重要阶段。项目的各项技术经济决策,对建设项目工程造价以及项目建成投产后的经济效益起着决定性的作用。在决策阶段最重要的是做好可行性研究,使投资和效益就能够形成良好的比例关系,以合理地使用人力、物力和财力,取得较好的投资效益。

在设计阶段要把限额设计作为工程造价控制的重要手段。限额设计是按照投资或造价的限额进行满足技术要求的设计。没有特别的理由不得突破其限额。当然限额设计不是简单地一味为了节约投资,而是包含了尊重科学、注重实际、精心设计的内容,只有做到了更科学更实际才能有效地控制工程造价。

3.2 招标阶段

招标的主要目的在于利用合法竞争来获得实时项目的权利,这样就能够按照招标的实际阶段来准备相应的工作。建设单位通过造价的比较采取相应的措施将会达到工程造价的预算相应要求,企业在根据实际情况作出对应的决定,以保证招标达到满意的结果。在招标时期要坚持公平原则,保护好每个投资者的自身利益。在招标阶段要注意以下几个问题:

招标文件的编制应具有针对性,可操作性,内容要全面;工程量清单必须科学合理,工程量计算准确,内容明确,客观公正;宜在一定时期内设立招标上限控制价。最高限价水平的确定应详细地进行大量市场人工、材料、机械行情调查,并掌握较多的该地区条件相近同类工程项目的造价资料,经过认真地研究、分析、比较计算,将工程最高限价控制在同类工程社会平均水平上。

3.3 施工阶段

3.3.1 材料、设备的采购和管理

考虑资金的周转时间和速度,减少资金占用时效,合理确定进货批量和批次,尽可能降低材料的储备。采购时应掌握材料、设备的投标报价和用量,采购时要及时认真地分析材料市场的价格走势,对水泥、钢材、砂石料等大宗材料的采购应多家比选,大型的工程项目也可以组织供应商进行招标,在质量、服务、价格方面反复比较,从中择优。控制运费,选用最经济的运输方法,合理组织运输,就近购料,以降低运输成本。实行限额领料制度,各班只能在规定的限额内分期分批领用,如超出限额领料,要及时追究责任和查明原因,及时采取纠正措施。

3.3.2 严把变更关,将工程预算控制在概算内

加强工程变更管理,严格控制工程变更。做到不准随意变更批准图纸,不准随意提高设计标准。即使是必须进行的变更,也要严格按照程序进行。对必须发生的设计变更,尤其是涉及到费用增减的设计变更,应提

前提前实现这类变更,减少损失,且要经设计单位代表、建设单位现场代表、监理工程师共同签字,因此,建设单位有必要指派预算人员常驻施工现场,随时掌握、控制工程造价的变化情况。

3.3.3 严格现场签证管理,掌握工程造价变化

在施工过程中,建设单位要督促施工方按图施工,严格控制变更洽商、材料代用、现场签证、额外用工及各种预算外费用,对涉及费用的签证,要及时的严格按照合同约定的计价方式计算费用,特别是一些隐蔽工程的签证,要在隐蔽之前核定,避免事后扯皮。签证应尽量做到有据可依,尽量把签证图纸化。工程进度款支付是投资控制的有效手段,是工程质量和进度的有力保证。造价工程师应对工程进度款的支付严格控制。只有按图施工,并通过监理人员质量检验合格,量核实的工程项目进度款,造价工程师才审核支付。

3.4 竣工阶段结算管理

3.4.1 抓好竣工工程竣工结算管理,促进资金回收
建筑工程竣工后,要做好工程结算。不但要搜集整理好结算资料,还要认真审核工程量和套价取费,确定材料价格和正确处理好材料价差调整问题,工程竣工验收交接后,必须在15日之内,根据其工程竣工图纸、设计变更及现场各类经济签证、工程承包合同等,编制出工程竣工结算书。整理后,上报建设单位或监理单位进行审核。结算书经甲乙双方初步审定之后,还要经当地政府部门批准和具有一定资质的工程造价管理部门审查,最终审核定案生效。而后会同财务部门,及时向建设单位办理有关竣工结算和付款手续,做到工完清结。

3.4.2 建立竣工结算备案制度,完善合同跟踪管理

承包方应及时依照合同条件及竣工资料以及有关签证变更等资料办理竣工结算,发包方在收到竣工结算书后应及时组织造价人员对结算进行审查,完毕后连同竣工资料、合同、签证及变更手续一并送到造价管理部门进行最后审定备案。这样也有利于造价管理部门及时掌握承包发双方的履约情况及中介机构的执业水平、职业道德情况,统计各类工程造价经济指标、价格信息,更好地制定和完善造价管理制度,及时发布工程造价调整规定,价格指数使用说明等。

4 结束语

总而言之,工程预决算是一项专业性、知识性、政策性、技巧性很强的工作。项目工程预决算的管理与核算,不仅需要造价工程师具有较高的业务素质和丰富的实践经验,还需要具有良好的职业道德和思想觉悟,准确的、合理地确立工程价款,既减少建设单位与施工单位之间的结算纠纷,也维护双方各自的经济利益,有序的控制工程造价成本,使目前我国建筑市场更加规范有序运行。

参考文献:

- [1] 陈宪刚.开展工程预结算审计的探讨[J].煤炭技术,2012,(01).
- [2] 林颖.论工程项目预结算管理方法[J].山西建筑,2013,(07).

浅谈工程计量支付工作

于璐

天津津建工程造价咨询有限公司 天津 300143

摘要: 计量支付的概念、目的、意义、依据以及计量支付工作的关键因素和体会。工程计量支付是监理工程师对工程进度和质量进行控制的重要手段,其工作的准确、及时是承包人从业主手里获得工程费用的唯一途径,也是建设工程投资控制的重要手段。工程计量的正确与否将直接影响到工程质量的控制及工程投资,也直接关系到业主和承包人的经济利益。

关键词: 工程建设; 计量支付; 工作体会

1、计量支付的概念、目的及意义

1.1 计量支付的概念

计量是指按合同及有关文件规定对已完成的工程数量进行测量、计算并予以确认。支付是指按合同及有关文件规定对已确认的工程数量计算出应付款项并向承包人付款。计量与支付是同一事物的两个方面,具有相辅相成的关系。

1.2 计量支付的目的及意义

计量支付是贯穿于工程建设始终的重要工作内容之一,也是确保工程质量的有效控制手段之一。是工程施工过程中监理工程师对承包人已完成的工程数量按照合同规定的条件,确认其质量合格工作量的价值。它集中反映了包括承包商、监理、业主在内的建设者的业绩、权利、义务,全面而准确地反映出工程项目进展、变更、新增、期中计量支付、索赔、违约及建立在这些数据基础上的汇总与分析,因此计量支付是合同管理的核心内容,是监理工程师对工程进度和质量进行控制的重要手段,是承包人从业主手里获得工程费用的唯一途径,是工程建设投资控制的重要手段。工程计量的正确与否将直接影响到工程质量的控制及工程投资,也直接关系到业主和承包人的经济利益。主要目的有以下几个方面:

1.2.1 对承包人完成的工程数量和应付款项进行确认。

1.2.2 对已完成的工程质量进行有效地控制。

1.2.3 对工程进度进行统计和监督。

2、计量支付的依据

在工程实施过程中,计量支付工作主要按照合同及有关文件规定执行。因此,合同文件中有关计量支付的規定是工程实施过程中计量支付工作的主要依据,体现在以下几个方面:

2.1 合同条款

2.2 技术规范

2.3 计量支付细则

2.4 设计图纸

2.5 工程量清单

2.6 建设单位计量支付管理办法

2.7 监理规划、监理细则

3、做好计量支付工作的关键因素

3.1 熟悉计量支付管理流程与程序

3.2 全面掌握和理解合同条款与技术规范

3.3 熟悉工程图纸与工程量清单

进行计量支付业务前还必须将工程图纸对照工程量清单、计量细则进行研究并且对工程图纸工程进行清算,以便工程成本的管理。

3.4 作好日常管理记录,并加强计量分析

虽然合同对工程费用进行了大量的、详细的规定,但对工程实施过程中有些必须发生的费用,还是无法确定,如工程变更、计日工、暂定金等。因此在工程建设过程中,有关的管理记录如变更申请与批复、计日工、暂定金的使用与批复、有关法规的变更等,与计量支付有密切相关的内容都必须加以记录。同时在计量时,必须加强分析,以确保计量的合理性及准确性。从不同的角度进行分析,如对清单的支付项目、部分分项工程对计量的结果与工程进展、合同数量进行对比分析。

4、计量支付工作体会

4.1 建立健全工程计量台账,为方便计量管理,防止重计、漏计,超计、漏计、少计等现象,做到三方心中都有一本账,对今后工程全部竣工结算与资料归档打好了基础。

4.2 认真学习,掌握合同条款,理解技术规范对计量支付工作的要求是做好计量支付工作的基础。

4.3 严格监理是做好计量支付工作的原则。工程计量支付是监理工程师对工程进度和质量进行控制的重要手段,工程质量是计量支付的基础,工程进度是计量支付的保障,合理地进行计量支付有助于工程的科学化。工程计量支付一方面是监理工程师利用计量手段强化承包人的合同意识,约束承包人履行合同约定义务;另一方面又十分重视承包人的资金流动状态,注意在合同条件允许的范围内,加快计量工作的速度,缩短支付周期,为承包人资金的正常流动创造条件,使承包人能够按计划进度施工,从而保证工程进度。同时,监理工程师通过按时计量,可以及时掌握承包人工人的进展情况和工程进度。但是,保证工程施工进度是在保证工程质量符合技术规范要求的前提下进行的。

4.4 遵循合同,秉公办事是做好计量工作的关键。监理工程师要站在客观公正的立场上,维护业主与承包人的利益。工程计量支付的准确、及时是承包人从业主手里获得工程费用的唯一途径。监理工程师要严格按照合同,在支付方面要遵循合同的规定,做到该支付的支付,该扣除的扣除,特别是对一些变更工程的支付要做到坚持未经业主批准不得支付的原则,同时也应积极反映承包商因不能及时支付而带来的资金周转困难,使问题能够得到很好解决以保证工程项目的进度。

4.5 清单工程量和图纸所列工程数量不能作为计量支付的绝对依据,任何数量必须依据支持性资料实际核算,从实际出发是计量支付工作的重要原则。工程计量是支付的基础,准确的实际工程数量只有通过现场计量才能获得。工程同工程费用一样,也有预算工程与实际工程之分。招标时的工程数量只是对完成该工程所需工程的一种准确性较高的估计,其主要目的不在于今后实施中是否完全一致,而是为投标人提供一个计算报价的共同基础。所以必须通过监理工程师由承包人的计量工程师会同监理工程师、业主代表现场共同计量的实际工程数量与承包人投标报价时工程清单中的单价来确定工程价值,从而作为对承包人结算和支付任何款项的重要依据。工程费用的支付是对工程实施控制的核心手段,也是对工程费用实施控制的最后一个环节。由此看,只有准确、及时地进行计量支付,承包人才能及时地获得工程费用,以确保工程顺利,保质进展。

5、计量支付是工程建设投资控制的重要手段

工程计量支付是贯穿于公路建设工程始终的一项重要工作,在控制建设投资中起着举足轻重的作用,尤其是作为业主,必须严格管理计量支付。在工程施工准备阶段,监理工程师应结合合同条款、工程实际情况、工程特点制定规范的计量支付程序,对工程量清单、技术规范中的未尽事宜做必要的补充说明,防止出现争议,这样可使计量工作规范化、标准化、程序化,这不仅有利于规范操作、提高效率,同时更有利于工程建设各方面管理成本的节约,较好地控制工程投资。在项目施工阶段,监理工程师应根据合同文件通过经常性、不间断地监测施工过程中各种费用的实际支付,并与各部分工程项目的预算进行比较,检查其是否有差异,以便及时采取措施,达到控制施工过程中可能出现新增费用的目的。同时,监理工程师还必须正确地处理变更、索赔事宜,以确保工程造价的控制。总之,只有真实地进行计量支付,才能有效控制建设成本,提高建设项目的投资效益以及社会经济效应。

可见,计量支付工作涉及到合同双方的经济利益,具有相当的重要性。是一项复杂的系统工程,涉及到工程、合同、财务、等多个方面,做好计量支付工作需要拓宽知识面,加强责任心,补充业务知识,总结经验教训。计量支付工作需要具有多方面知识的复合型人才。为更好地促进质量、进度、投资控制目标的实现,把准确、及时的计量支付有机地融入费用管理中,实行费用过程控制、动态管理,有效降低建设成本,确保工程质量和进度,从而提高投资效率和社会经济效益。

参考文献:

- [1] 李玉龙.浅谈公路工程计量支付原则与方法[J].黑龙江交通科技,2007(8)
- [2] 杨寅,何一芳.公路工程计量支付管理中的问题和解决措施[J].工程技术,2009(11)
- [3] 张瑞红.公路工程计量支付工作浅析[J].科学之友(B版),2009(06)
- [4] 交公路发[2003]94号,公路工程国内招标文件范本(2003年版)[S].